



# Lombardia Europa 2020

Progettazione, modellizzazione e start-up  
di Servizi Europa d'Area Vasta (SEAV) nei contesti lombardi:  
essere competitivi in Europa

## Territorio di Bergamo

Indicazioni emerse dal *Focus Group*.



PROVINCIA DI BERGAMO



COMUNE DI BERGAMO



# 1 Sommario

2	Informativa metodologica.....	3
3	Dati di contesto.....	4
3.1	Aggregazioni presenti in Provincia.....	6
3.1.1	I GAL.....	6
3.1.2	Le Unioni di Comuni.....	10
3.2	Le attività inerenti alla progettazione europea.....	12
4	Principali ostacoli che impediscono lo sviluppo dell'attività di progettazione degli Enti locali.....	13
4.1	Ostacoli - Suggerimenti.....	15
5	Potenzialità che potrebbero favorire l'attività di progettazione.....	17
5.1	Suggerimenti - Potenzialità.....	18
6	Competenze tecniche che dovrebbero essere sviluppate maggiormente per aumentare la propria capacità di utilizzare le opportunità europee.....	20
7	Competenze trasversali che dovrebbero essere sviluppate maggiormente per aumentare la propria capacità di utilizzare le opportunità europee.....	22

## I PROMOTORI





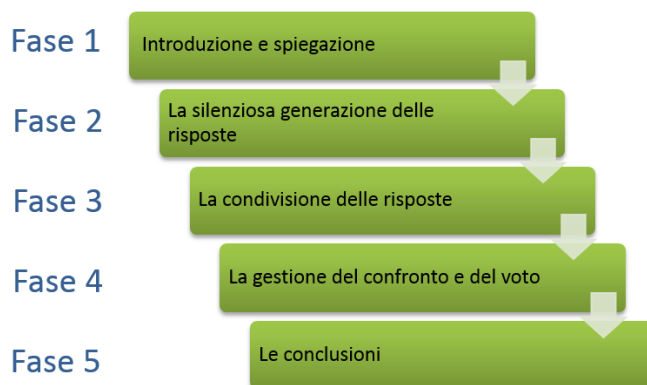
## 2 Informativa metodologica

Il progetto Lombardia Europa 2020 prevede l'utilizzo di un particolare tipo di Focus Group denominato NGT – Nominal Group Technique.

L'obiettivo dei Focus group – NGT è quello di raccogliere informazioni e valutazioni sul **fabbisogno di competenze europee degli operatori attualmente o potenzialmente impegnati** all'interno degli enti locali nella gestione delle politiche, dei fondi e dei progetti europei.

Come per il Focus Group tradizionale, anche l'NGT prevede la costituzione di un gruppo composto da 10/20 persone considerate "esperte" del tema oggetto della ricerca dove il concetto di 'esperto' fa riferimento alla possibilità di portare all'interno del gruppo un'esperienza significativa sulla tematica oggetto di indagine.

L'NGT si differenzia dal tradizionale Focus Group per l'elevato grado di strutturazione della comunicazione interna al gruppo. Le fasi di lavoro sono le seguenti:



### I PROMOTORI





Al focus del territorio di Bergamo hanno partecipato 17 persone rappresentanti dei seguenti Enti:

Comune di Costa di Mezzate, Comune di Bergamo, Comune di Levate, Comune di Mozzanica, Comune di Seriate, UTR Bergamo, Comune di Ranica, Comune di Castel Rozzone, Comune di Villa di Serio, Comune di Mozzo, Comune di Caravaggio, Comune di Cavernago.

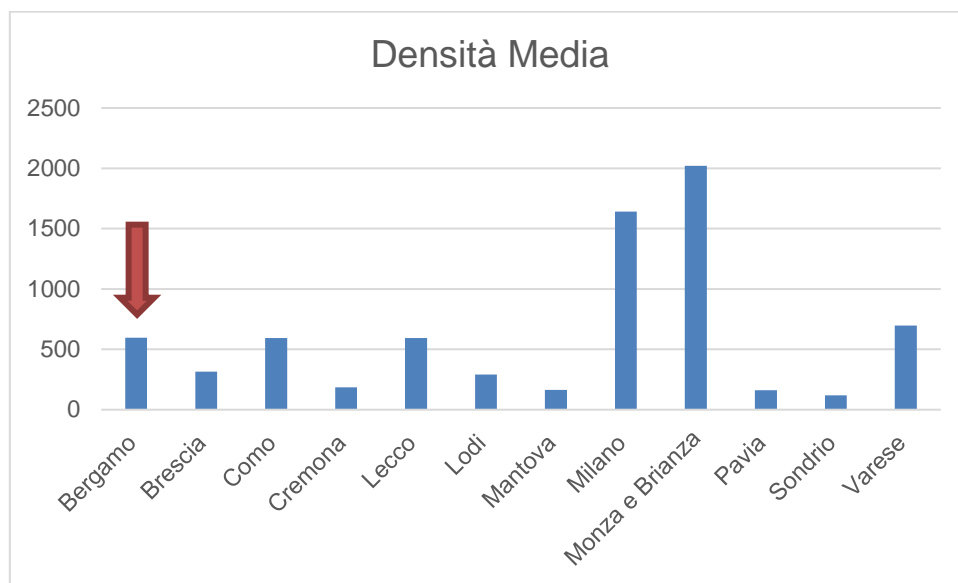
### 3 Dati di contesto

La provincia di Bergamo è composta da 243 Comuni la cui popolazione media è di 1.109.933 abitanti

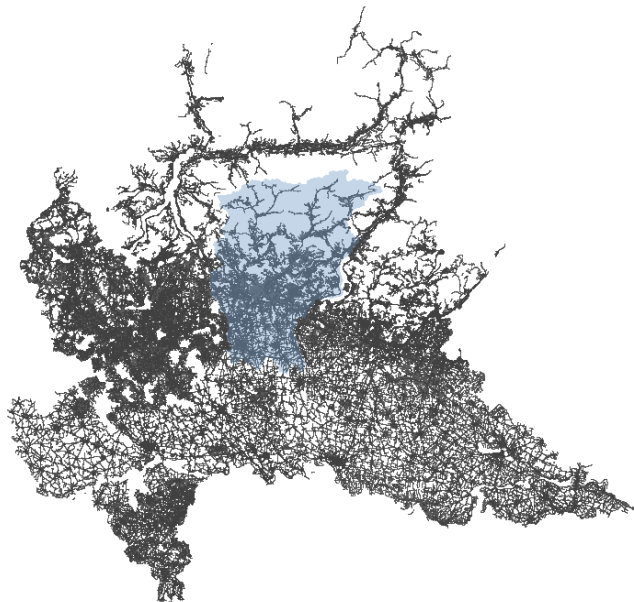
	N di Comuni	Minimo	Massimo	Media
Popolazione	243	75	120923	4580,95
Superficie	243	1,06	96,89	11,33
Densità	243	7,10	3011,20	597,50

#### I PROMOTORI





La cartografia relativa alla rete stradale presente in Lombardia mette in luce come in provincia di Bergamo vi sia una densità abitativa abbastanza elevata che risente della conformazione territoriale del territorio.



**I PROMOTORI**

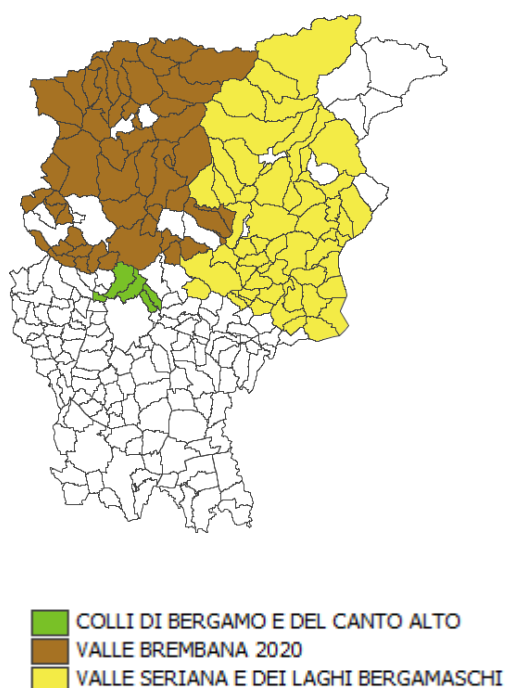




### 3.1 Aggregazioni presenti in Provincia

#### 3.1.1 I GAL

In Provincia di Bergamo sono presenti tre GAL (Colli di Bergamo e del canto alto, Valle Brembana 2020, Valle Seriana e dei laghi Bergamaschi)



COMUNE	GAL
ALMÈ	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
PALADINA	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
PONTERANICA	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
RANICA	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
SORISOLE	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
TORRE BOLDONE	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
VILLA D'ALMÈ	COLLI DI BERGAMO E DEL CANTO ALTO
AVERARA	VALLE BREMBANA 2020
AVIATICO	VALLE BREMBANA 2020
BEDULITA	VALLE BREMBANA 2020
BERBENNO	VALLE BREMBANA 2020
BIELLO	VALLE BREMBANA 2020
BRACCA	VALLE BREMBANA 2020
BRANZI	VALLE BREMBANA 2020
BRUMANO	VALLE BREMBANA 2020
CAMERATA CORNELLO	VALLE BREMBANA 2020
CAPIZZONE	VALLE BREMBANA 2020
CARONA	VALLE BREMBANA 2020
CASSIGLIO	VALLE BREMBANA 2020
COLZATE	VALLE BREMBANA 2020
CORNA IMAGNA	VALLE BREMBANA 2020
COSTA VALLE IMAGNA	VALLE BREMBANA 2020
CUSIO	VALLE BREMBANA 2020
DOSSENA	VALLE BREMBANA 2020
FIORANO AL SERIO	VALLE BREMBANA 2020
FOPPOLO	VALLE BREMBANA 2020
FUIPIANO VALLE IMAGNA	VALLE BREMBANA 2020
GANNANIGA	VALLE BREMBANA 2020

#### I PROMOTORI





ISOLA DI FONDRA	VALLE BREMBANA 2020
LENNA	VALLE BREMBANA 2020
LOCATELLO	VALLE BREMBANA 2020
MEZZOLD	VALLE BREMBANA 2020
MOIO DE' CALVI	VALLE BREMBANA 2020
OLMO AL BREMBO	VALLE BREMBANA 2020
OLTRE IL COLLE	VALLE BREMBANA 2020
ORNICA	VALLE BREMBANA 2020
PIAZA BREMBANA	VALLE BREMBANA 2020
PIAZZATORRE	VALLE BREMBANA 2020
PIAZZOLO	VALLE BREMBANA 2020
RONCOBELLO	VALLE BREMBANA 2020
RONCOLA	VALLE BREMBANA 2020
ROTA D'IMAGNA	VALLE BREMBANA 2020
SAN GIOVANNI BIANCO	VALLE BREMBANA 2020
SAN PELLEGRINO TERME	VALLE BREMBANA 2020
SANTA BRIGIDA	VALLE BREMBANA 2020
SEDRINA	VALLE BREMBANA 2020
SELVINO	VALLE BREMBANA 2020
SERINA	VALLE BREMBANA 2020
STROZZA	VALLE BREMBANA 2020
TALEGGIO	VALLE BREMBANA 2020
UBIALE CLANEZZO	VALLE BREMBANA 2020
VALLEVE	VALLE BREMBANA 2020
VALNEGRA	VALLE BREMBANA 2020
VALTORTA	VALLE BREMBANA 2020
VEDESETA	VALLE BREMBANA 2020
VERTOVA	VALLE BREMBANA 2020
ZOGNO	VALLE BREMBANA 2020
COSTA SERINA	VALLE BREMBANA 2020
ALGUA	VALLE BREMBANA 2020
CORNALBA	VALLE BREMBANA 2020
SANT'OMOBONO TERME	VALLE BREMBANA 2020
VAL BREMILLA	VALLE BREMBANA 2020
ADRARA SAN MARTINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ADRARA SAN ROCCO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ALBINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ARDESIO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
BERZO SAN FERMO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
BIANZANO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI

**I PROMOTORI**





BORGIO DI TERZO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
BOSSICO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CASAZZA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CASNIGO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CASTIONE DELLA PRESOLANA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CASTRO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CAZZANO SANT'ANDREA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CENE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CERETE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
CLUSONE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
COSTA VOLPINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ENDINE GAIANO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
FINO DEL MONTE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
FONTENO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GANDELLINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GANDINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GAVERINA TERME	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GORNO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GROMO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
GRONE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
LEFFE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
LOVERE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
LUZZANA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
MONASTEROLO DEL CASTELLO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
OLTRESSENDA ALTA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ONETA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ONORE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PARRE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PARZANICA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI

**I PROMOTORI**





PEIA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PIANICO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PIARIO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PONTE NOSSA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PRADALUNGA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PREDORE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
PREMOLO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
RANZANICO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
RIVA DI SOLTTO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
ROVETTA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
SOLTTO COLLINA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
SONGAVAZZO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
SOVERE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
SPINONE AL LAGO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
TAVERNOLA BERGAMASCA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VALBONDIONE	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VALGOGLIO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VIADANICA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VIGANO SAN MARTINO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VIGOLO	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI
VILLA D'OGNA	VALLE SERIANA E DEI LAGHI BERGAMASCHI

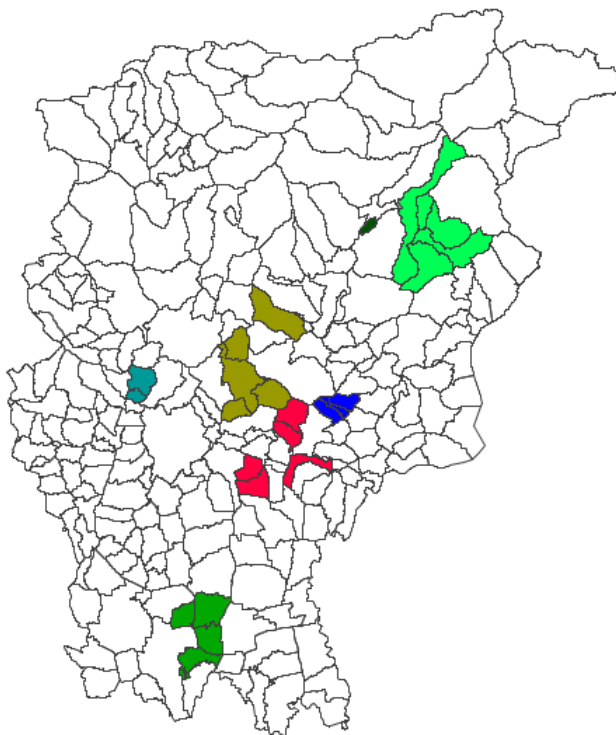
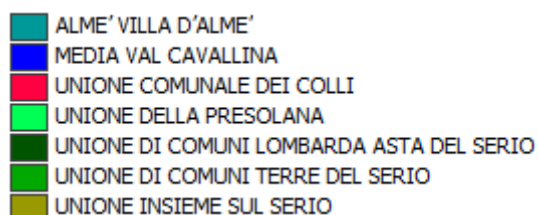
**I PROMOTORI**





### 3.1.2 LE UNIONI DI COMUNI

Nel territorio della provincia di Bergamo sono presenti 7 Unioni che coinvolgono 25 Comuni.



COMUNE	Unione
ALME'	ALME' VILLA D'ALME'
VILLA D'ALME'	ALME' VILLA D'ALME'
CERETE	UNIONE DELLA PRESOLANA
FINO DEL MONTE	UNIONE DELLA PRESOLANA
ONORE	UNIONE DELLA PRESOLANA
ROVETTA	UNIONE DELLA PRESOLANA

#### I PROMOTORI





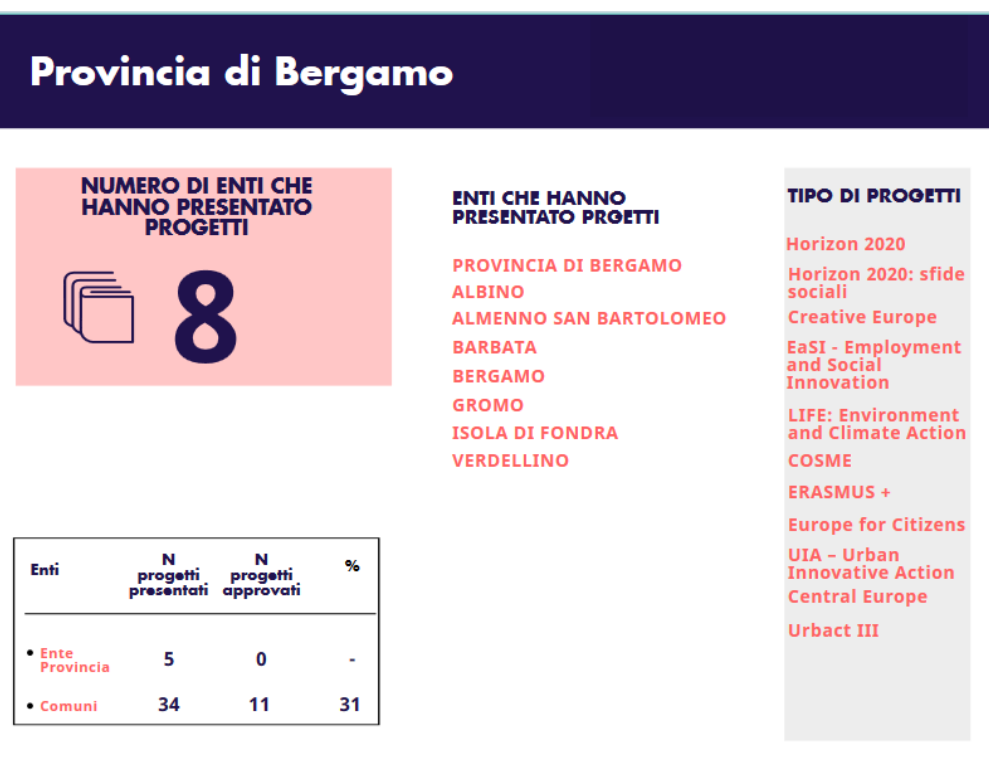
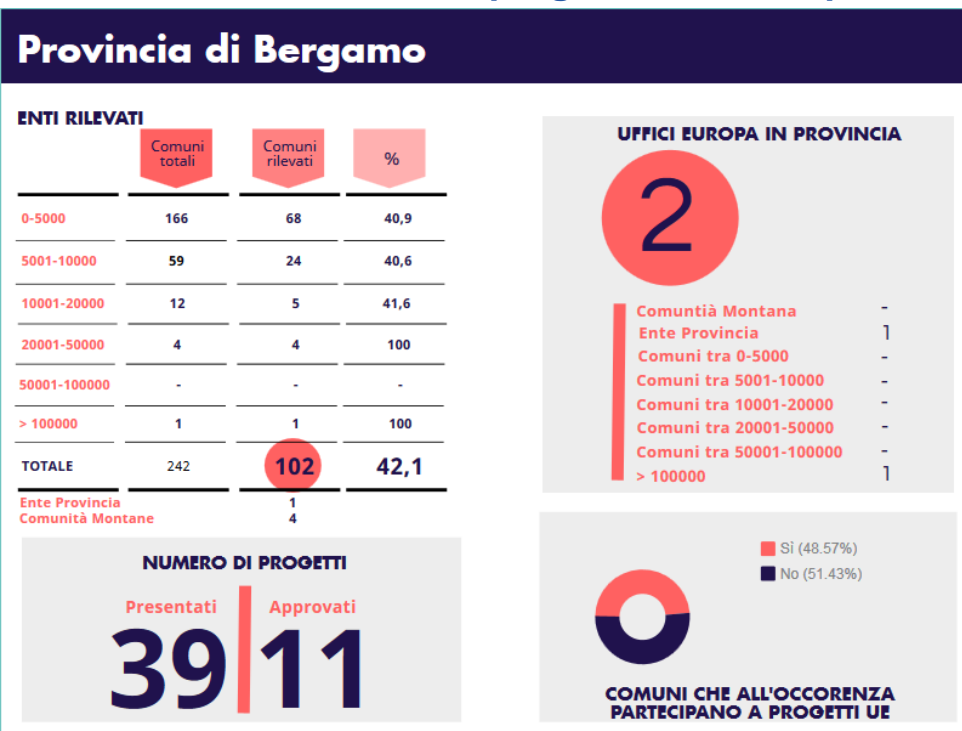
SONGAVAZZO	UNIONE DELLA PRESOLANA
BORGO DI TERZO	MEDIA VAL CAVALLINA
LUZZANA	MEDIA VAL CAVALLINA
VIGANO SAN MARTINO	MEDIA VAL CAVALLINA
ALBANO SANT'ALESSANDRO	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
BAGNATICA	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
BRUSAPORTO	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
CENATE SOPRA	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
CENATE SOTTO	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
GORLAGO	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
SAN PAOLO D'ARGON	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
TORRE DE' ROVERI	UNIONE COMUNALE DEI COLLI
PIARIO	UNIONE DI COMUNI LOMBARDA ASTA DEL SERIO
VILLA D'OGNA	UNIONE DI COMUNI LOMBARDA ASTA DEL SERIO
GAZZANIGA	UNIONE INSIEME SUL SERIO
NEMBRO	UNIONE INSIEME SUL SERIO
PRADALUNGA	UNIONE INSIEME SUL SERIO
SELVINO	UNIONE INSIEME SUL SERIO
VILLA DI SERIO	UNIONE INSIEME SUL SERIO
BARIANO	UNIONE DI COMUNI TERRE DEL SERIO
FORNOVO SAN GIOVANNI	UNIONE DI COMUNI TERRE DEL SERIO
MORENGO	UNIONE DI COMUNI TERRE DEL SERIO
MOZZANIGA	UNIONE DI COMUNI TERRE DEL SERIO
PAGAZZANO	UNIONE DI COMUNI TERRE DEL SERIO

I PROMOTORI





## 3.2 Le attività inerenti alla progettazione europea



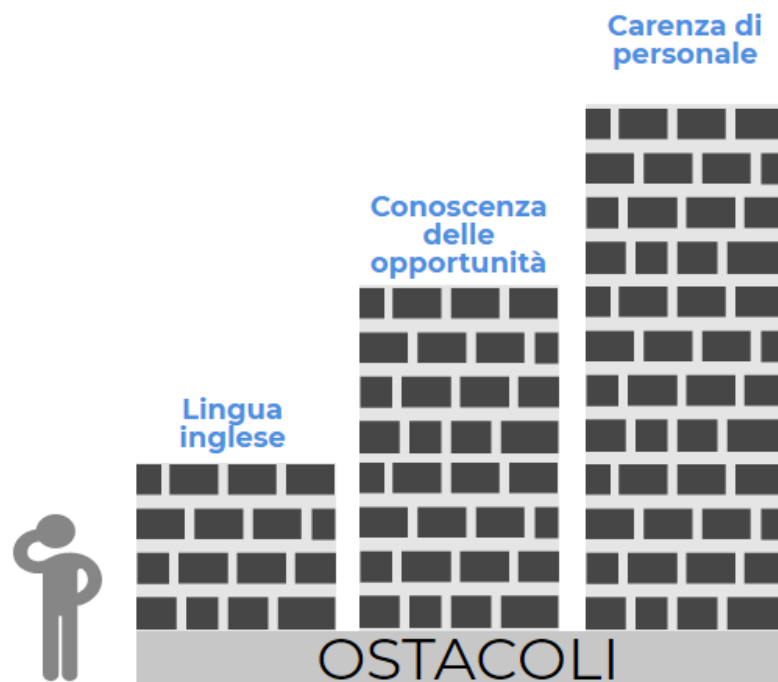
### I PROMOTORI





## 4 Principali ostacoli che impediscono lo sviluppo dell'attività di progettazione degli Enti locali

Di seguito sono esposti i principali ostacoli segnalati dai partecipanti al focus che, in diversa misura, rendono le attività inerenti all'accesso ai finanziamenti europei difficoltosi. Sono stati evidenziati le tre tematiche maggiormente ricorrenti tenendo conto sia della frequenza con cui esse sono state esposte, sia del livello di priorità assegnato in una scala da 1 a 3.



### I PROMOTORI





Senza dubbio l'ostacolo più stringente emerso fa capo alla **scarsità di personale** all'interno degli enti locali. Quest'ultimi faticano ad assumere personale e sono impossibilitati a dedicare ai progetti le poche persone disponibili, già impegnate nella gestione dell'ordinario. Questa problematica è maggiormente presente tra i piccoli comuni.

Il secondo ostacolo emerso, che inevitabilmente porta a non intercettare i fondi, è la mancata **conoscenza delle opportunità** dei bandi europei, utili alle amministrazioni locali.

La **lingua inglese** è il terzo scoglio ravvisato, in quanto non ancora di dominio comune in tutti gli enti locali lombardi. La barriera linguistica, consistente ad esempio nella mancata comprensione della documentazione necessaria per la preparazione delle pratiche di candidatura ai bandi, inevitabilmente si ripercuote nell'accesso da parte degli enti locali alle opportunità offerte.

## I PROMOTORI





## 4.1 Ostacoli - Suggerimenti

Di seguito sono proposte delle citazioni in merito ad argomentazioni espresse da alcuni partecipanti al focus che non rientrano nelle categorie omogenee sopra esposte ma che si ritiene utile riportare.

Le parole chiave emerse che possono riassumere i concetti rilevati sono:

### Fare rete

"Difficoltà nel costruire partenariati"

"Difficoltà a creare una rete"

"Difficoltà di fare sistema"

### Competizione

"Difficoltà nel rapporto con gli enti. C'è competizione tra i vari enti"

### Coordinamento tecnico

"Manca all'interno del Comune un coordinamento tecnico per condividere i bandi tra i vari uffici. Si lavora a compartimenti stagni"

### Priorità

"Difficoltà nell'inquadrare le priorità dell'ente con le policy europee"

"Bandi europei complicati e dunque esclusi a priori. Gli obiettivi non coincidono con quelli del nostro ente"

#### I PROMOTORI







Di seguito sono riportate le singole risposte fornite dai partecipanti al focus.

Risposta 1	Risposta 2	Risposta 3
Conoscenza delle opportunità	Difficoltà nel costruire partenariati	Difficoltà a creare rete
Scarsa conoscenza e poca attenzione all'ente. Nessuna figura che se ne occupa	Difficoltà a programmare nel breve lungo periodo	Necessità di coordinamento con gli altri enti
Risorse per il cofinanziamento	Far emergere le opportunità dei bandi europei utile all'amministrazione locale	Gestione dell'ordinario
Mancanza di competenze del personale	Difficoltà linguistica	Difficoltà di fare sistema
Sottorganico, no personale da dedicare	Deficit risorse per assumere personale	Mancanza di conoscenza da parte degli amministratori perché alla prima nomina
Rapporti tra enti locali. C'è competizione tra gli enti	Difficoltà nell'instaurare rapporti tra enti locali e imprese	Inquadrare le priorità dell'ente con le policy europee
Bandi europei complicati e dunque esclusi a priori. Gli obiettivi europei non coincidono con quelli del nostro ente	Mancanza di personale da dedicare. Manca all'interno del Comune un coordinamento tecnico per condividere i bandi. Ognuno lavora per compartimenti stagni	Difficoltà con la lingua inglese
Comune piccolo con poco personale da dedicare	Difficoltà nel gestire l'ordinario	Difficoltà con la lingua inglese
Manca il personale	Mancanza di informazione	Mancanza di competenze
Difficoltà nel fare capire agli uffici che quando si vince un bando c'è altro lavoro da fare	Difficoltà nel far capire agli amministratori che quando si parla di finanziamenti questi non aiutano a risolvere problemi strutturali (Es. la scuola che cade a pezzi)	Parlare in inglese su delle competenze
Mancanza di risorse	Mancanza di esperienza sul tema	
Scarse risorse di personale	Difficoltà a rendere le persone disposte a collaborare	Difficoltà ad avere visioni che vadano oltre a quella locale. Fondamentale avere la parte tecnica dedicata, con competenze trasversali e un amministratore che traina

## I PROMOTORI

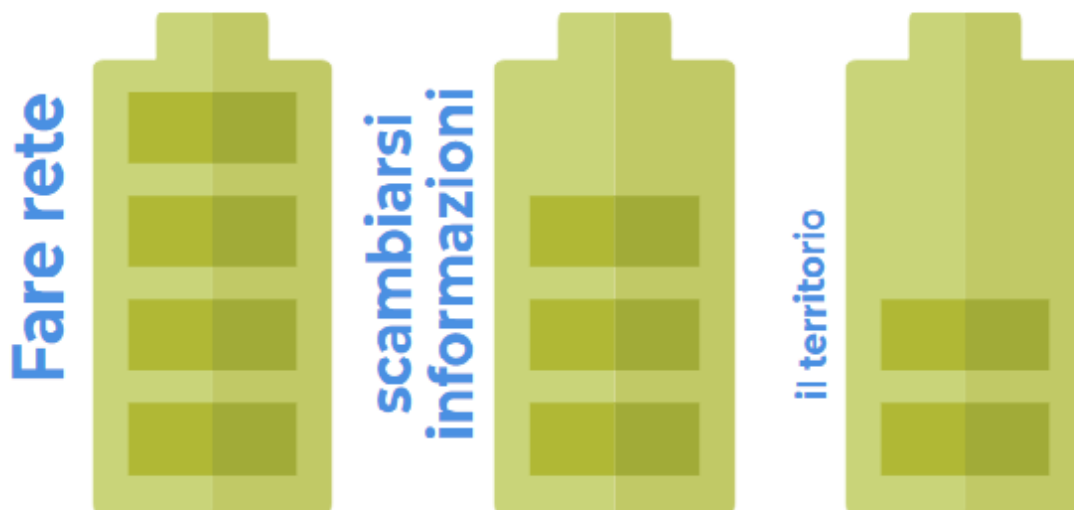




## 5 Potenzialità che potrebbero favorire l'attività di progettazione

Dopo aver indagato sulle dinamiche che rendono la progettazione difficoltosa, ci si è concentrati sulle potenzialità che, se espresse, possono favorirla. La logica di analisi è la medesima, inquadramento dei temi in aree omogenee, frequenza e livello di priorità dichiarato.

**Fare rete** è la condizione primaria che può favorire lo sviluppo dell'attività di progettazione europea degli enti locali del territorio bergamasco. È importante fare rete non solo tra amministrazioni locali ma anche e soprattutto con il mondo delle imprese, già abituato a rapporti internazionali e attento al territorio. È inoltre significativo avere enti sovracomunali che aiutano a fare rete e che si facciano interpreti dei bisogni del territorio. La rete è utile anche per lo **scambio delle informazioni principali**. La terza condizione è **il territorio** stesso, vivace e ricco dal punto di vista socio – culturale e dunque con una grande potenzialità da sfruttare.



### I PROMOTORI





## 5.1 Suggestioni - Potenzialità

Anche per le potenzialità che, secondo i partecipanti al focus, andrebbero sviluppate per accrescere le possibilità di finanziamento, sono riportate alcune delle proposte emerse. Le parole chiave qui sono: formazione, rete di informazione e opportunità

### Trasversalità

*"Capacità di progettare su temi trasversali"*

### Ufficio Europa

*"Importanza di avere un ufficio Europa che sia in grado di individuare i bandi che siano affini all'ente, coinvolgendo dunque le realtà più piccole".*

### Collegamento

*"Collegamento tra programma di mandato e scrittura del progetto"*

#### I PROMOTORI





Anche per quanto riguarda le opportunità in grado di favorire l'attività di progettazione europea sono riportate le singole risposte.

Risposta 1	Risposta 2	Risposta 3
Importanza di avere un ufficio Europa che sia in grado di individuare i bandi che siano affini all'ente, coinvolgendo dunque le realtà più piccole	Gemellaggi, favoriti dalla Provincia	Creare una rete per lo scambio delle informazioni principali (per esempio newsletter)
Necessità di comunicare	Sviluppare competenze per sviluppare programmi	Identificazioni delle reti
Coinvolgere il sistema delle imprese	Territori forti vs territori depressi: questi sono i territori che possono diventare motore (es. i territori montani)	
Avere enti sovracomunali che aiutano a fare rete, che si fanno interpreti dei bisogni territoriali		
Adesione ad unioni. Consente di accedere a dei bandi per finanziare problemi comuni	Aiuto degli enti sovracomunali	Individuazione di una persona dedicata
Il territorio è ricco dal punto di vista socio-culturale. È un territorio vivace	Le amministrazioni locali sono attente, lavorano sui bandi	Mondo imprenditoriale già abituato a rapporti internazionali
Predisposizione dei Comuni a fare rete	Condivisione di servizi con una realtà più ampia	Supporto di enti come parchi o associazioni
Adesione a società partecipate		
Recepire nuove risorse	Apertura a progetti condivisi	Presenza di aziende che lavorano a livello europeo e sono sensibili al territorio
Collegamento tra programma di mandato e scrittura del progetto	Struttura organizzativa apicale	
Grande potenzialità come territorio (es. il fatto di avere una università)	Valutare un percorso a tema da parte degli istituti, delle Università	
Gli enti sovracomunali hanno la fortuna di lavorare con una visione sovracomunale	Capacità di progettare su temi trasversali	

## I PROMOTORI





## 6 Competenze tecniche che dovrebbero essere sviluppate maggiormente per aumentare la propria capacità di utilizzare le opportunità europee

Avere **rapporti con la Regione ed altri Comuni** per la programmazione integrata è la competenza tecnica che ha ricevuto il maggior numero di segnalazioni con il 50% di esse con priorità 1. Altre capacità tecniche ritenute importanti sono l'essere in grado di **redigere**

**correttamente i progetti** da presentare a finanziamento e la **diffusione di informazioni** sulle opportunità europee.



Competenze tecniche	Priorità 1		Priorità 2		Priorità 3		Totale
	%	Frequenza	%	Frequenza	%	Frequenza	
Redazione di progetti da presentare a finanziamento	42,9%	3	42,9%	3	14,3%	1	7
Ricerca di partenariati	33,3%	2	33,3%	2	33,30%	2	6
Rapporti con la Regione ed altri Comuni per la programmazione integrata	0,00%	0	33,3%	4	8,3%	1	5
Coordinamento	50,00%	2	0,00%	0	50,00%	2	4
Diffusione di informazioni su politiche e opportunità di finanziamento	66,7%	2	33,3%	1	0,00%	0	3
Promozione di iniziative su tematiche europee rivolte al territorio	33,3%	1	0,00%	0	66,7%	2	3
Ricerca bandi da inoltrare ad altri uffici	33,3%	1	66,7%	2	0,00%	0	3
Rapporti con network tematici	50,00%	1	0,00%	0	50,00%	1	2

### I PROMOTORI





Gestione progetti	0,00%	0	0,00%	0	100,00%	0	2
Gestire rapporti transnazionali	0,00%	0	0,00%	0	100,00%	1	1
Supporto alla progettazione	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0
Gestione delle attività amministrative	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0
Formazione ai funzionari	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0

La gestione progetti e il supporto alla progettazione, due aree emerse come particolarmente problematiche nel lavoro di ricerca quantitativo, sono considerate competenze tecniche utili ma meno necessarie rispetto alle prime tre pocanzi segnalate. Il dato risulta ancora più netto se si considera la Gestione delle attività amministrative, segnalato, in altri contesti, come particolarmente critico dai funzionari degli Enti. Si presume che il problema non sia strettamente tecnico ma agganciato alla carenza di personale più volte indicata come un ostacolo alla progettazione finanziata dai bandi UE.

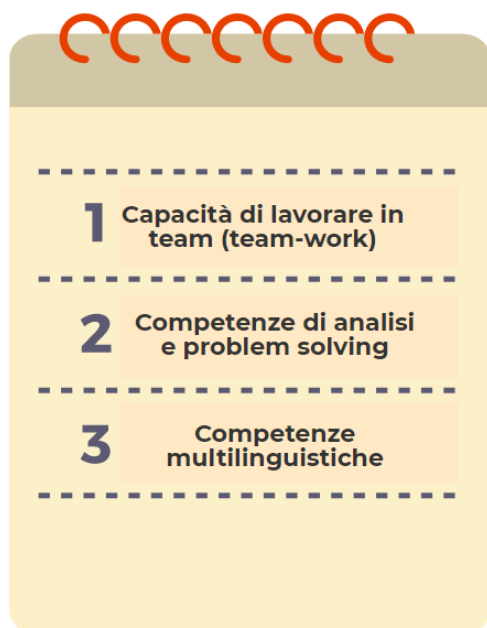
In certo modo contraddittorio risulta il dato relativo alla ricerca dei bandi. Esso si posiziona all'ultimo posto, una sola segnalazione (con priorità 3) tra le competenze da sviluppare per accrescere la capacità progettuale, mentre le difficoltà di comunicazione sono state indicate tra le cause che la ostacolano.

## I PROMOTORI





## 7 Competenze trasversali che dovrebbero essere sviluppate maggiormente per aumentare la propria capacità di utilizzare le opportunità europee



La **capacità di lavorare in team (team-work)**, le **competenze di analisi e problem solving** e le **competenze multilinguistiche** sono, senza alcun dubbio, le competenze che devono essere maggiormente sviluppate nel territorio per sfruttare meglio le linee di finanziamento europee. Queste tre aree di competenza raccolgono il maggior numero di segnalazioni, unitamente alla capacità di imparare ad imparare con il 50% di preferenze come priorità 1.

Le competenze digitali si situano ad un livello intermedio tra le possibili competenze trasversali in grado di elevare le performance progettuali, mentre la capacità di comunicazione, le competenze relazionali e

le competenze in materia di cittadinanza non sembrano essere ritenuti particolarmente utili a tal scopo.

Competenze trasversali	Priorità 1		Priorità 2		Priorità 3		Totale
	%	Frequenza	%	Frequenza	%	Frequenza	
Capacità di lavorare in team (team-work)	14,3%	1	28,6%	2	57,1%	4	7
Competenza di analisi e problem solving	50,00%	3	16,7%	1	33,3%	2	6
Competenze multilinguistiche	66,7%	4	0,00%	0	33,3%	2	6
Competenza digitale	20,00%	1	80,00%	4	0,00%	0	5
Capacità di imparare a imparare	50,00%	2	25,0%	1	25,0%	1	4
Capacità di comunicazione	33,3%	1	33,3%	1	33,3%	1	3
Competenze relazionali	0,00%	0	66,7%	2	33,3%	1	3
Competenza in materia di cittadinanza	0,00%	0	50,00%	1	50,00%	0	2

### I PROMOTORI







---

Giovanni Bursi  
Mario Battello  
Luca Bramati

**I PROMOTORI**



Regione  
Lombardia

